

Relatório de Gestão ***(Management Report)***

Relatório Integrado de **Desempenho e Modelagem** **Financeira**

(Padrão IFRS 18 / CPC 51)

O objetivo deste *Management Report* é fornecer uma análise técnico-financeira da C. DAHER EMPREENHIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA dos Demonstrativos de Resultados entre os exercícios de 2021 e 2025. Este relatório unificado, dotada de práticas de governança e transparência exigidas para corporações de capital aberta regulamentadas pela CVM, possui o enfoque analítico dos demonstrativos de resultados da empresa, utilizando o arcabouço técnico nas normas IFRS 18 (*Presentation and Disclosure in Financial Statements*) e no CPC 51 (Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis)



SUMÁRIO

01	Introdução e Enquadramento Normativo	02
02	Demonstração do Resultado do Exercício (2021–2025)	03
03	Demonstração do Resultado do Exercício Reestruturada (IFRS 18 / CPC 51)	05
04	Indicadores Financeiros e Inteligência Gráfica	07
05	Medida de Desempenho Definida pela Administração (MPM)	09
06	Scenario Planning de Fluxo de Caixa Livre Projetado (FCFF)	10
07	Notas Explicativas Contábeis Formais	11
08	Anexos	15

RELATÓRIO FINANCEIRO CORPORATIVO

Relatório Integrado de Desempenho e Modelagem Financeira

(Padrão IFRS 18 / CPC 51)

C. Daher Empreendimentos e Participações Ltda.

CNPJ/MF nº 79.9993.259/0001-30

PERÍODO DE ANÁLISE

Demonstrativo de Resultados dos Exercícios Sociais de 2021 a 2025 (Série Histórica Completa). (pp. 1, 13, anexo)

SISTEMAS DE CONSOLIDAÇÃO

Semelhante as ferramentas IBM Planning Analytics⁽¹⁾ e Bloomberg Terminal Analysis Matrix⁽¹⁾.

01 Introdução e Enquadramento Normativo (Base Legal e Contábil)

Este relatório unificado adota as práticas de governança e transparência exigidas para corporações de capital aberto reguladas pela CVM (Comissão de Valores Mobiliários) e listadas em bolsas de valores.

O arcabouço técnico baseia-se na IFRS 18⁽²⁾ (Presentation and Disclosure in Financial Statements) e no CPC 51⁽³⁾ (Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis).

Fundamentação Legal e Governança

Lei nº 6.404/1976 (Art. 176 a 182) e Lei nº 11.638/2007: Alinhamento obrigatório da estrutura de contas e critérios de mensuração ao padrão internacional (IFRS).

Lei nº 11.941/2009: Extinção do grupo de "Resultados Não Operacionais", substituindo-o por "Outras Receitas e Despesas Operacionais", premissa usada na conciliação dos cubos de dados.

Princípio de Classificação por Categorias (IFRS 18): Os resultados foram divididos de forma rígida em três categorias excludentes: Operacional (core business e caráter residual), Investimento (retornos independentes de ativos externos) e Financiamento (custos de captação de recursos junto a terceiros).

02 Demonstração do Resultado do Exercício (2021-2025)

(Análise preliminar das contas de resultado antes da adequação as normativas contábeis IFRS 18/CPC51)

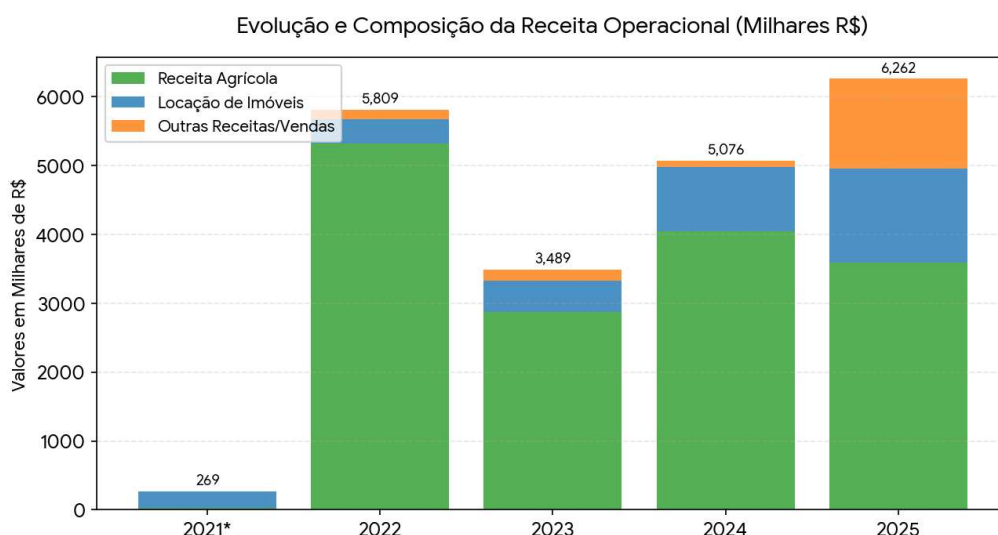
Estrutura e Evolução das Receitas

As receitas, ao longo dos exercícios de 2021 a 2025, vêm demonstrando o amadurecimento do modelo de negócios. A empresa reduziu a dependência exclusiva da atividade agrícola e expandiu consistentemente as receitas com locações imobiliárias (pp. 1, 4, 7, 10, 13).

DESTAQUES

Locação de Imóveis em Ascensão: Cresceu de R\$ 246 mil em 2021 para R\$ 1,35 milhão em 2025, tornando-se uma base de receita previsível e sólida (pp. 1, 13).

Diversificação Estratégica: Em 2025, a venda de ativos/imóveis gerou R\$ 1,30 milhão adicionais, equilibrando a leve retração da atividade agrícola (p. 13).



Perfil e Controle de Despesas

O gráfico abaixo compara as despesas operacionais diretas (variáveis) em relação ao custo de manutenção estrutural e corporativa (administrativo, pessoal e tributos) (pp. 1, 4, 7, 10, 13).

DESTAQUES

Otimização das Despesas Variáveis: O negócio reduziu agressivamente as despesas variáveis a partir de 2023, cortando linhas com despesas médicas e operacionais supérfluas (que chegaram a somar R\$ 2,65 milhões em 2022) (pp. 4, 7).

Investimento na Estrutura Interna: O aumento nas Despesas Estruturais em 2025 (R\$ 3,93 milhões) está diretamente atrelado à expansão da governança, serviços de consultoria (R\$ 933 mil) e manutenção de ativos imobilizados (R\$ 883 mil) (pp. 13-14).

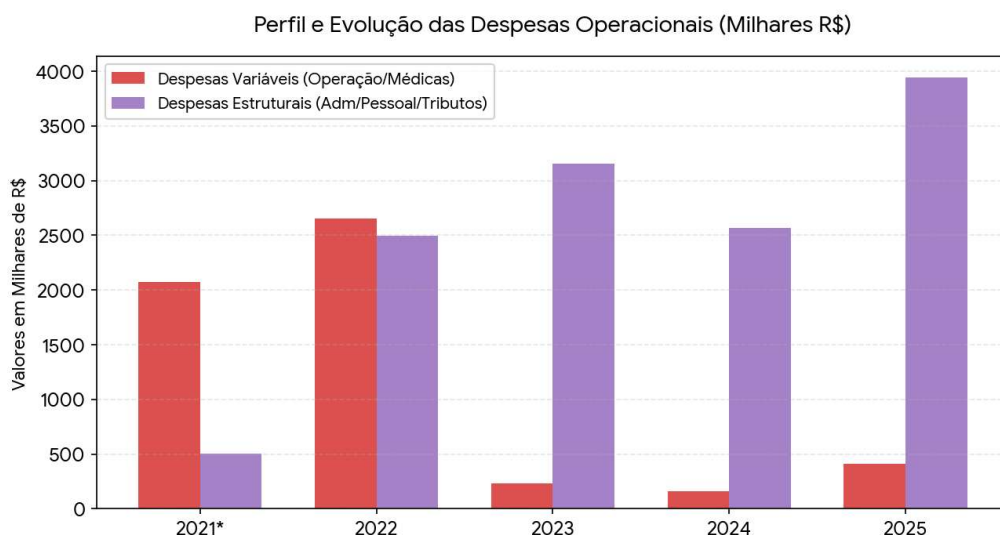
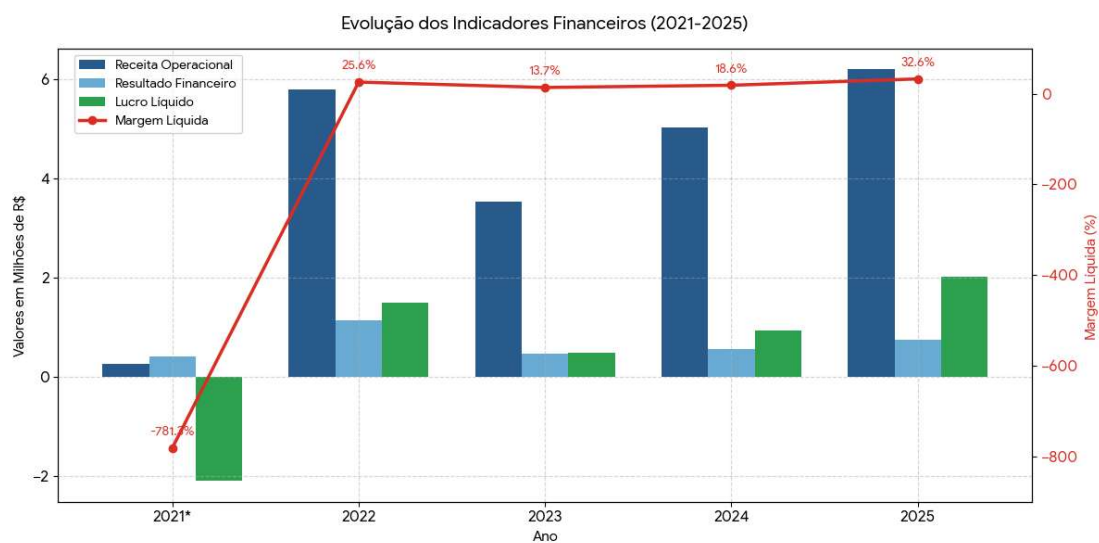


Tabela Executiva Consolidada

A tabela abaixo demonstra, de forma resumida, as margens de rentabilidade líquida do negócio (pp. 2, 5, 8, 11, 14):

Métrica de Performance	2021*	2022	2023	2024	2025
Receita Operacional Líquida	R\$ 269K	R\$ 5,80M	R\$ 3,53M	R\$ 5,03M	R\$ 6,21M
Resultado Financeiro Líquido	+R\$ 422K	+R\$ 1,14M	+R\$ 472K	+R\$ 570K	+R\$ 758K
Lucro (Prejuízo) Líquido	-R\$ 2,10M	+R\$ 1,49M	+R\$ 484K	+R\$ 938K	+R\$ 2,03M
Margem Líquida (%)	-781,30%	25,60%	13,70%	18,60%	32,60%



03 Demonstração do Resultado do Exercício Reestruturada (2021-2025)

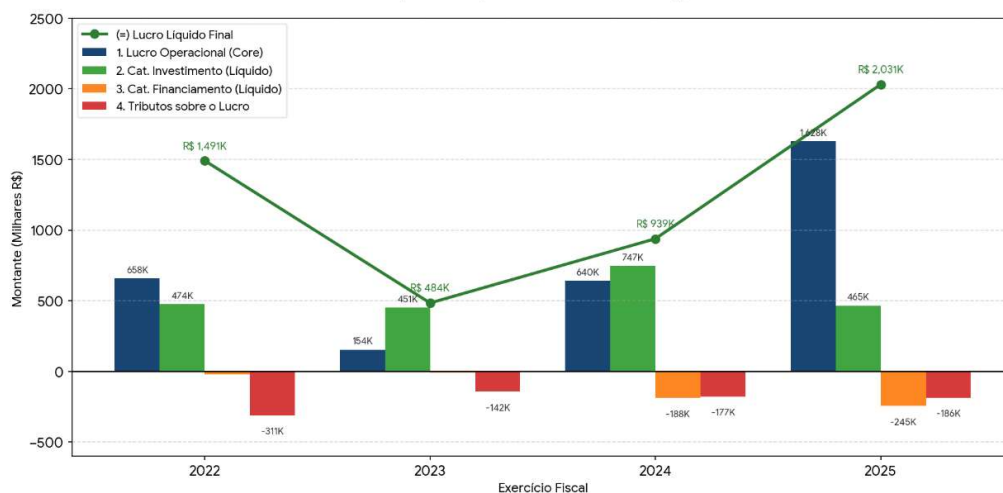
(Adequadas as normativas contábeis IFRS 18 / CPC 51)

Abaixo apresenta-se a DRE consolidada adaptada estritamente à nova categorização internacional. A Análise Vertical (AV) adota a Receita Operacional Líquida de cada ano como base (100%) (pp. 1, 4, 7, 10, 13). A Análise Horizontal (AH) adota o ano cheio de 2022 como a base indexada estável (Base 100) para neutralizar a distorção temporal do exercício de 7 meses de 2021 (pp. 1, 4).

Categorias Contábeis (IFRS 18 / CPC 51)	2021 (7m) (R\$)	2022 (R\$)	AV/22	2023 (R\$)	AV/23	AH 23/22	2024 (R\$)	AV/24	AH 24/22	2025 (R\$)	AV/25	AH 25/22
CATEGORIA OPERACIONAL												
Receita Operacional Líquida	269.313,99	5.808.809,16	100%	3.539.735,07	100%	-39,06%	5.030.870,30	100%	-13,39%	6.219.499,32	100%	7,07%
(-) Custos Operacionais e Serviços	-203.623,34	-650	-0,01%	0	0,00%	-100%	-2.269.418,09	-45,11%	+349k%	-470.142,46	-7,56%	+72k%
Lucro Operacional Bruto	65.690,65	5.808.159,16	99,99%	3.539.735,07	100%	-39,06%	2.761.452,21	54,89%	-52,46%	5.749.356,86	92,44%	-1,01%
(-) Despesas Variáveis Operacionais	-137.724,42	-237.909,11	-4,10%	-133.332,77	-3,77%	-43,96%	-51.817,79	-1,03%	-78,22%	-219.641,13	-3,53%	-7,68%
(-) Despesas Médicas Corp. (Nota 4)	-1.936.967,12	-2.416.051,18	-41,59%	-96.338,22	-2,72%	-96,01%	-111.414,60	-2,21%	-95,39%	-140.752,58	-2,26%	-94,17%
(-) Despesas Administrativas e Gerais	-468.548,49	-1.878.285,73	-32,33%	-2.468.980,35	-69,75%	31,45%	-924.378,49	-18,37%	-50,79%	-1.430.308,77	-22,99%	-23,85%
(-) Desp. Administrativas 2 / Outras	0	0	0,00%	0	0,00%	--	-1.291.761,37	-25,68%	Novo	-2.094.153,76	-33,67%	Novo
(-) Custos com Pessoal e Tributos	-37.409,03	-617.479,24	-10,63%	-686.645,62	-19,40%	11,20%	-280.529,25	-5,58%	-54,57%	-296.105,52	-4,76%	-52,05%
(+) Outros Resultados Operacionais	0	0	0,00%	0	0,00%	--	517.854,04	10,29%	Novo	60.928,79	0,98%	Novo
(-) Depreciação Registrada	0	0	0,00%	0	0,00%	--	-1.059,39	-0,02%	Novo	-1.736,52	-0,03%	Novo
LUCRO OPERACIONAL IFRS (EBIT)	-2.514.958,41	658.433,90	11,33%	154.438,11	4,36%	-76,54%	640.345,36	12,73%	-2,75%	1.627.587,37	26,17%	147,19%
CATEGORIA DE INVESTIMENTO												
(+) Dividendos Recebidos	258.877,15	259.362,61	4,46%	239.661,22	6,77%	-7,60%	398.813,46	7,93%	53,77%	238.392,05	3,83%	-8,09%
(+) Rendimentos e Equivalentes	139.909,29	905.700,48	15,59%	240.220,22	6,79%	-73,48%	359.549,34	7,15%	-60,30%	535.730,08	8,61%	-40,85%
RESULTADO FINANCEIRO GLOBAL	-2.116.171,97	1.823.496,99	31,39%	634.319,55	17,92%	-65,21%	1.398.708,16	27,80%	-23,30%	2.401.709,50	38,62%	31,71%
CATEGORIA DE FINANCIAMENTO												
(-) Encargos Financeiros Estritos	-6.752,30	-21.717,58	-0,37%	-7.803,85	-0,22%	-64,07%	-187.646,31	-3,73%	764,02%	-244.712,59	-3,93%	1026%
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS (LAIR)	-2.122.924,27	1.801.779,41	31,02%	626.515,70	17,70%	-65,23%	1.211.061,85	24,07%	-32,78%	2.156.996,91	34,68%	19,71%
(-) Impostos s/ Resultado (IR/CS)	-11.314,80	-310.780,13	-5,35%	-142.259,43	-4,02%	-54,22%	-177.480,14	-3,53%	-42,89%	-185.510,67	-2,98%	-40,31%
(=) LUCRO LÍQUIDO DISTRIBUÍVEL	-2.104.239,07	1.490.999,28	25,67%	484.256,27	13,68%	-67,52%	1.033.581,71	20,54%	-30,68%	1.971.486,24	31,70%	32,23%

Para melhor entendimento de forma gráfica, abaixo, foi consolidado a estrutura comparativa ano a ano (2022 a 2025) dividida estritamente nos blocos conceituais e nos novos subtotais exigidos pelo IFRS 18 / CPC 51, conforme acima descrito.

Comparativo Anual por Categorias do Padrão IFRS 18 / CPC 51
(Valores expressos em Milhares de R\$)



04 Indicadores Financeiros e Inteligência Gráfica

(Semelhante a ferramenta Bloomberg Core)

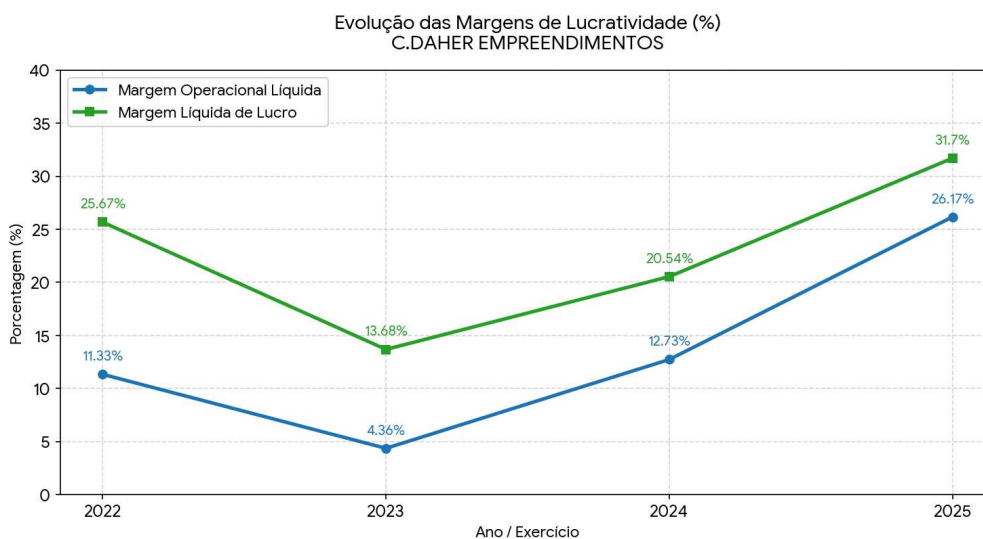
Métricas estruturadas com base nos cubos OLAP⁽⁴⁾ multidimensionais do IBM Planning Analytics:

MARGEM OPERACIONAL LÍQUIDA (Operating Margin)

2022:	2023:	2024:	2025:
11,33%	4,36%	12,73%	26,17%

MARGEM LÍQUIDA DE LUCRO (Net Profit Margin)

2022:	2023:	2024:	2025:
25,67%	13,68%	20,54%	31,70%



Diagnóstico de Performance

(Semelhante a ferramenta Bloomberg Terminal Analytics)

O modelo analítico evidencia uma assimetria recorrente: a Margem Líquida da companhia supera a Margem Operacional. Em 2022 (25,67% vs 11,33%) e em 2025 (31,70% vs 26,17%), os ingressos provenientes da Categoria de Investimento (dividendos de coligadas e aplicações de caixa) atuaram como um colchão financeiro (cushion), compensando os custos fixos administrativos (corporate overhead) da empresa (pp. 2, 5, 11, 14).



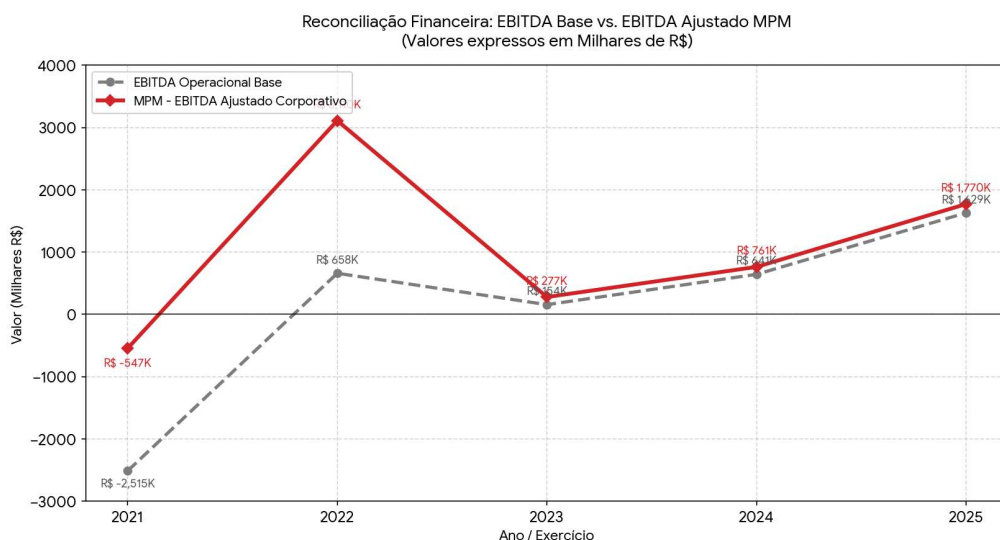
05 Medida de Desempenho Definida pela Administração (MPM)

Conciliação Regulatória Obrigatória (IFRS 18.45 / CPC 51)

Conforme exigido pelo IFRS 18, as medidas Non-GAAP⁽⁵⁾ de uso interno devem ser conciliadas em nota explicativa única. A diretoria utiliza o EBITDA Ajustado da Gestão (MPM) para expurgar efeitos de sinistralidade médica extraordinária⁽⁶⁾ e contingências atípicas:

Filtros e Reconciliações (Métricas MPM)	2021 (R\$)	2022 (R\$)	2023 (R\$)	2024 (R\$)	2025 (R\$)
Lucro (Prejuízo) Operacional IFRS (EBIT)	-2.514.958,41	658.433,90	154.438,11	640.345,36	1.627.587,37
(+) Reincorporação de Depreciação Ativa	0	0	0	1.059,39	1.736,52
(=) EBITDA Operacional Base	-2.514.958,41	658.433,90	154.438,11	641.404,75	1.629.323,89
(+) Ajuste MPM: Custas Fiscais e Execuções	29.994,13	35.170,23	26.592,43	8.197,23	229,1
(+) Ajuste MPM: Sinistros de Despesas Médicas	1.936.967,12	2.416.051,18	96.338,22	111.414,60	140.752,58
(=) MPM - EBITDA AJUSTADO CORPORATIVO	-547.997,16	3.109.655,31	277.368,76	761.016,58	1.770.305,57

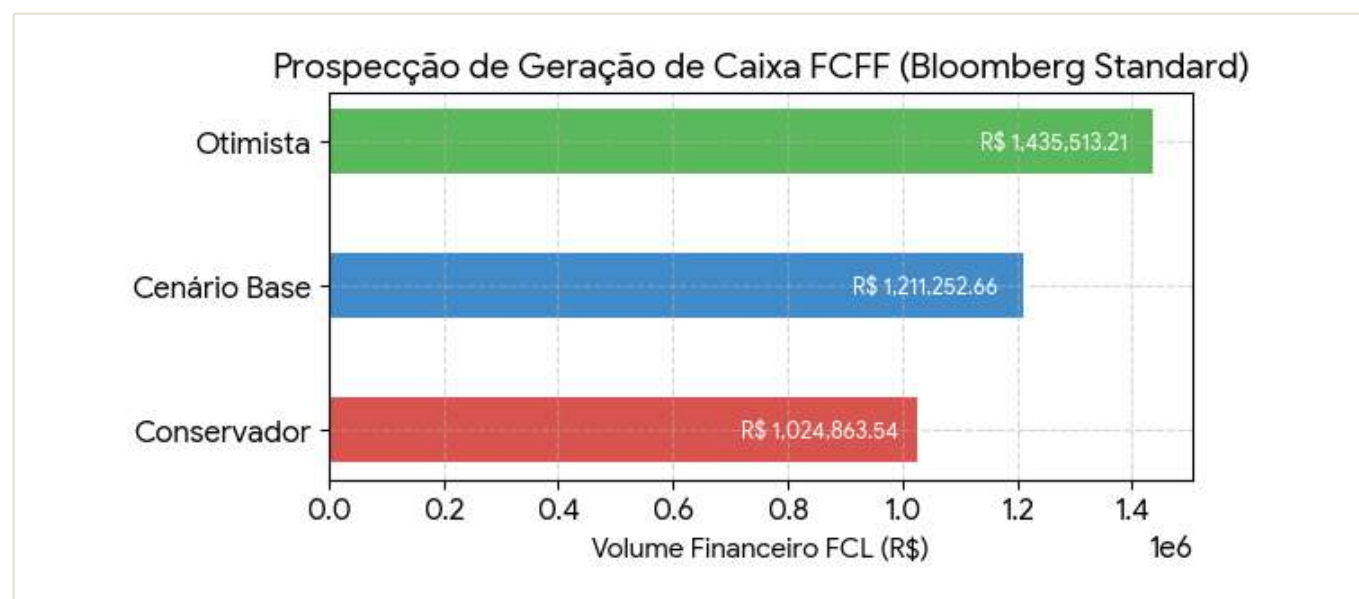
Declaração de Utilidade: O EBITDA Ajustado (MPM) fornece informações essenciais ao isolar a volatilidade de despesas atípicas com saúde e processos fiscais que fogem à previsibilidade da atividade agrícola e imobiliária corporativa. A aplicação desta premissa foi idêntica e linear em toda a série temporal analisada.



06 Scenario Planning⁽⁷⁾ de Fluxo de Caixa Livre Projetado (FCFF)

Projetando os fluxos operacionais futuros por meio do IBM Planning Analytics, calculamos o Fluxo de Caixa Livre para a Firma (FCFF) parametrizado pelo padrão de mercado Bloomberg. O modelo assume alíquota fiscal padrão de 34%, taxa de investimento em ativos fixos (CAPEX⁽⁸⁾ de manutenção) estável em 4,5% sobre a receita e margem operacional ajustada normatizada.

Parâmetros de Prospecção do Modelo (R\$)	Cenário Conservador	Cenário Base (Consenso)	Cenário Otimista
Taxa de Crescimento de Receita (Topline)	-3,00%	5,00%	10,00%
Receita Estimada Projetada	6.032.914,34	6.530.474,29	6.841.449,25
(+) Lucro Operacional Esperado (EBIT)	1.206.582,87	1.371.400,00	1.505.118,84
(-) Impostos s/ Lucro Operacional (34%)	-410.238,18	-466.276,00	-511.740,41
(+) Dividendos de Investimentos Esperados	500.000,00	600.000,00	750.000,00
(-) CapEx de Manutenção de Imobilizado	-271.481,15	-293.871,34	-307.865,22
(=) FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCFF) ESPERADO	1.024.863,54	1.211.252,66	1.435.513,21



NOTAS EXPLICATIVAS CONTÁBEIS FORMAIS

NOTA "A" – Contexto Operacional e Diretrizes de Apresentação

A C. Daher Empreendimentos e Participações Ltda. atua como holding de participações societárias patrimoniais e operacionais. Suas atividades principais concentram-se na exploração de receitas imobiliárias (locação de imóveis próprios) e exploração agrícola. A reestruturação de relato cumpre com as diretrizes do CPC 51 / IFRS 18, segregando os fluxos por categorias rígidas de controle econômico.

NOTA "B" – Políticas Específicas de Reconhecimento de Receita

Receitas de Locação (CPC 06 R2 / IFRS 16): Reconhecidas de forma linear ao longo da vigência dos contratos de locação operacional ativa, mantendo-se os ativos sob o grupo de Propriedades para Investimento (CPC 28 / IAS 40).

Receitas Agrícolas (CPC 47 / IFRS 15): Reconhecidas no momento da transferência definitiva de controle das commodities colhidas ao adquirente, satisfazendo as obrigações de desempenho contratuais. Os ativos biológicos seguem o disposto no CPC29 / IAS41.

NOTA (1) – Finalidade das Ferramentas Analíticas

Para apoiar as decisões estratégicas e financeiras da empresa, utilizamos duas bases de plataformas de alta performance semelhantes a IBM Planning Analytics e Bloomberg Terminal Analysis Matrix que cumprem papéis complementares: uma voltada para a gestão interna e outra para a inteligência de mercado externo.

IBM Planning Analytics – O que é: Plataforma corporativa de planejamento financeiro, orçamento e projeções (FP&A).

Para que serve: Centraliza e consolida o nosso orçamento, cria projeções financeiras automatizadas e simula cenários futuros ("E se aumentarmos o custo?", "E se a receita crescer 10%?").

Valor para a empresa: Garante que o nosso planejamento interno seja ágil, colaborativo e baseado em uma única fonte de dados confiável, eliminando erros comuns de planilhas soltas.

Bloomberg Terminal Analysis Matrix – O que é: Sistema global de informações, dados e matrizes analíticas do mercado financeiro e macroeconômico.

Para que serve: Monitora e compara o desempenho financeiro de concorrentes de capital aberto, parceiros comerciais, taxas de juros, moedas, inflação e tendências globais de mercado.

Valor para a empresa: Fornece dados em tempo real e análises profundas para basear nossas decisões de investimentos, avaliar riscos de mercado e entender o posicionamento da nossa empresa frente aos concorrentes globais.

Em suma, o IBM Planning Analytics olha para dentro da nossa operação (o que nós planejamos e gastamos), enquanto a Bloomberg olha para fora (o que o mercado e os concorrentes estão fazendo). Ambas são essenciais para uma governança financeira robusta.

NOTA (2) – Norma internacional contábil IFRS 18

A IFRS 18 é a norma internacional de contabilidade do IASB que padroniza a apresentação e a divulgação das demonstrações financeiras, com forte foco na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE). Ela substitui a antiga norma IAS 1 (equivalente ao CPC 26 no Brasil) e busca aumentar a transparência e a comparabilidade entre as empresas.

(https://www.pwc.com.br/pt/auditoria/assets/Folder_IFRS18.pdf)

NOTA (3) – Pronunciamento técnico contábil CPC 51

O CPC 51 é o Pronunciamento Técnico emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que estabelece as novas regras para a Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis. Ele substitui o antigo CPC 26 e é a versão brasileira da norma internacional IFRS 18.

(<https://escolasuperioresn.com.br/ifrs-18-cpc-51-demonstracoes-financeiras-2027/>)

NOTA (4) – Cubo OLAP

Um cubo OLAP (Processamento Analítico Online) é uma estrutura de dados multidimensional que permite analisar grandes volumes de informações rapidamente. Diferente dos bancos de dados tradicionais que armazenam linhas e colunas em 2D, ele organiza os dados em fatos (métricas, como valor de vendas) e dimensões (categorias, como tempo, produto e região).

Ele funciona pré-calculando e agrupando essas métricas em várias combinações possíveis. Isso permite que usuários girem e explorem os dados de forma interativa sem precisar rodar comandos complexos do zero. As principais operações incluem:

Drill-down / Roll-up: Detalhar ou resumir os dados (ex: ver vendas por ano, depois por mês, depois por dia).

Slice and Dice: Cortar e fatiar o cubo para focar em uma categoria específica (ex: filtrar apenas "vendas de calçados" no "estado de São Paulo" no "ano de 2025").

Pivot (Girar): Mudar a perspectiva de análise alterando a visualização de linhas e colunas.

(<https://www.ibm.com/br-pt/think/topics/olap>)

NOTA (5) – Medidas non-GAAP

Medidas non-GAAP (ou não-GAAP) são métricas de desempenho financeiro alternativas e voluntárias que ajustam os dados contábeis oficiais (baseados nos princípios GAAP ou IFRS). Elas excluem ou adicionam componentes (como despesas não recorrentes ou itens não monetários) para tentar refletir o desempenho operacional real da empresa

NOTA (6) – Passivos de Sinistralidade Médica e Custos Extraordinários

A conta "Despesas Médicas" compreende os dispêndios da apólice/seguro de saúde da usufrutuária vitalícia Sra. Jandyra Daher mantida pela empresa, tratada sob o escopo do CPC 33 / IAS 19 (Benefícios a Colaboradores). Devido aos picos de sinistralidade de 2021 e 2022 (onde atingiu R\$2.416.051,18), valores estes dispendidos para o tratamento médico do Sr. Chepli Tanus Daher Filho, estes valores foram ajustados na métrica gerencial MPM para evitar que distorções flutuantes ocultassem a margem real de geração operacional de caixa da empresa.

NOTA (7) – Scenario Planning

Scenario Planning (Planejamento de Cenários) é uma técnica de planejamento estratégico utilizada para antecipar como o ambiente de negócios pode mudar no futuro. Ele ajuda empresas a se prepararem para incertezas, criando múltiplos cenários hipotéticos (como um cenário otimista, pessimista e realista) e desenvolvendo planos de resposta rápidos para cada um.

(<https://www.sap.com/brazil/resources/what-is-scenario-planning>)

NOTA (8) – Investimento em ativos de longo prazo - Capital Expenditure (CAPEX)

Capex (do inglês Capital Expenditure) são os investimentos feitos por uma empresa na aquisição, melhoria ou manutenção de ativos físicos de longo prazo, como maquinários, imóveis e equipamentos. Esses gastos são voltados para expandir a capacidade produtiva e não reduzem o lucro imediatamente.

08 Anexos

As páginas a seguir são reservadas à inclusão de documentos complementares, demonstrativos de suporte e anexos comprobatórios ao presente relatório.

ANEXO I DRE — Demonstração do Resultado do Exercício

Documento contábil oficial emitido pela administração, apresentando a Demonstração do Resultado do Exercício completa dos exercícios sociais de 2021 a 2025, incluindo as respectivas assinaturas dos responsáveis. Reproduzido na íntegra a seguir.

C. Daher Empreendimentos e Participações Ltda.

CNPJ: 79.993.259/0001-30 · NIRE: 41201850692

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

De 01/06/2021 até 31/12/2021

Essa demonstração corresponde a um período que está finalizado.

Descrição	Valores (R\$)
Receita Operacional	269.313,99
Receita Agrícola	22.609,44
Locação de Imóveis	246.704,55
PIS	(1.819,80)
COFINS	(8.399,07)
(=) Receita Operacional Líquida	269.313,99
(-) Custo Operacional	(203.623,34)
(-) Custo dos Serviços Prestados	(203.623,34)
Compra de Serviços	(203.623,34)
(=) Lucro Operacional Bruto	65.690,65
(+/-) Despesas Operacionais	(2.580.649,06)
(-) Despesas Variáveis	(2.074.691,54)
Demais Tributos com Veículos	(1.116,00)
Piscina Manutenção	(2.685,00)
Animais Manutenção	(4.833,80)
Combustíveis	(6.741,41)
Despesa de Viagens	(67.583,72)
Demais Despesas	(52.738,49)
Despesas Médicas	(1.936.967,12)
Combustível	(6.741,41)
Veículos	(2.026,00)
(-) Despesas Administrativas	(468.548,49)
Aluguel	(9.790,80)
Condomínio	(3.599,77)
Água e Esgoto	(277,37)
Energia Elétrica	(11.421,57)
Telefonia	(1.022,43)
Material de Escritório	(15.635,45)
Manutenção de Imobilizado	(34.723,27)
Contabilidade	(7.864,67)
IPTU	(171.076,89)
Advogados	(107.559,62)
Segurança	(612,03)
Limpeza	(3.899,95)

Descrição	Valores (R\$)
Despesas de Cartório	(8.759,11)
Judiciais	(9.615,63)
Sistemas e Tecnologia	(2.695,80)
Custas Execução Fiscal	(29.994,13)
Pró Labore	(28.000,00)
Consultorias	(22.000,00)
(-) Despesas com Pessoal	(16.223,90)
Salários	(8.051,34)
INSS	(2.317,69)
FGTS	(2.283,81)
Vale Transporte	(693,00)
Vale Refeição	(2.878,06)
(-) Outros Tributos	(21.185,13)
IRRF	(1.542,11)
IRPJ	(18.113,98)
IPVA	(867,65)
IOF	(173,73)
CCIR	(156,39)
IPTU	(171.076,89)
Taxas Municipais	(331,27)
Resultado Financeiro	422.034,14
Receitas Financeiras	428.786,44
Dividendos Recebidos	258.877,15
Rendimento de Aplicações	9.405,05
Devoluções de Compra de Serviços	100,00
Reembolso de Despesas	129.673,51
Juros Recebidos	1.087,72
Descontos Obtidos	29.643,01
(-) Despesas Financeiras	(6.752,30)
Juros Pagos	(194,21)
Multas	(69,40)
Descontos Concedidos	(6.095,63)
Tarifas Bancárias	(393,06)
(=) Prejuízo Operacional Líquido	(2.092.924,27)
Resultando Antes da CSLL e IRPJ	(2.092.924,27)
Provisão para CSLL	(11.310,85)
Provisão para IRPJ	(3,95)
(=) Prejuízo Líquido do Exercício	(2.104.239,07)

Fernando Naufal Daher
Administrador
CPF 007.145.579-51

Marcello Daher Camargo
Administrador
CPF 008.013.919-11

Gilberto Toshiharu Doi
Contador
CRC 026829 - CPF 326.543.249-15

C. Daher Empreendimentos e Participações Ltda.
CNPJ: 79.993.259/0001-30 · NIRE: 41201850692
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
De 01/01/2022 até 31/12/2022
Essa demonstração corresponde a um período que está finalizado.

Descrição	Valores (R\$)
Receita Operacional	5.808.809,16
Receita Agrícola	5.321.345,05
Locação de Imóveis	352.493,14
Venda de Imóvel	134.970,97
Outros Benefícios	(1.248,32)
Frete	(3.249,77)
PIS	(37.747,51)
COFINS	(174.219,27)
(=) Receita Operacional Líquida	5.808.809,16
(-) Custo Operacional	(650,00)
(-) Outros Custos	(650,00)
Comissões	(650,00)
(=) Lucro Operacional Bruto	5.808.159,16
(+/-) Despesas Operacionais	(5.149.725,26)
(-) Despesas Variáveis	(2.653.960,29)
Auditorias	(97.493,43)
Despesa de Viagens	(26.976,10)
Demais Despesas	(24.629,95)
Despesas Médicas	(2.416.051,18)
Manutenção de máquinas e equipamentos	(2.794,64)
Combustível	(21.911,40)
Animais	(8.047,00)
Veículos	(1.043,16)
Lanches e Refeições	(1.859,19)
Taxas Diversas	(2.112,02)
Doações e/ou Projetos Sócio-Educacionais	(51.042,22)
(-) Despesas Administrativas	(1.878.285,73)
Aluguel	(23.570,55)
Condomínio	(45.755,07)
Água e Esgoto	(5.666,58)
Energia Elétrica	(30.931,65)
Telefonia	(3.498,93)
Material de Escritório	(6.861,74)
Manutenção de Imobilizado	(278.274,46)

Descrição	Valores (R\$)
Contabilidade	(9.522,25)
IPTU	(114.925,03)
Advogados	(65.550,96)
Segurança	(1.831,32)
Limpeza	(12.510,07)
Despesas de Cartório	(15.364,11)
Judiciais	(8.112,66)
Sistemas e Tecnologia	(48.885,15)
Custas Execução Fiscal	(33.530,11)
Pró Labore	(721.600,00)
Consultorias	(561.560,00)
Multas Fiscais	(1.640,12)
Locação de Equipamentos	(3.620,00)
(-) Despesas com Pessoal	(89.759,21)
Salários	(75.940,80)
Férias	(3.687,31)
13º Salário	(7.646,88)
Vale Refeição	(106,50)
Outros Benefícios	(1.248,32)
Uniformes, Equipamentos e EPI	(1.129,40)
(-) Outros Tributos	(527.720,03)
ITR	(66.548,65)
IRRF	(11,80)
IRPJ	(337.539,00)
IOF	(2.164,38)
CCIR	(172,68)
IPTU	(114.925,03)
ITBI	(3.006,00)
Taxas Municipais	(3.352,49)
Resultado Financeiro	1.143.345,51
Receitas Financeiras	1.165.063,09
Dividendos Recebidos	259.362,61
Rendimento de Aplicações	22.964,80
Reembolso de Despesas	79.506,81
Juros Recebidos	23,32
Descontos Obtidos	802.447,25
Multas Recebidas	758,30
(-) Despesas Financeiras	(21.717,58)
Juros Pagos	(1.105,98)
Descontos Concedidos	(15.130,23)
Juros sobre Empréstimos	(1.026,93)

Descrição	Valores (R\$)
Tarifas Bancárias	(4.454,44)
(=) Lucro Operacional Líquido	1.801.779,41
Resultando Antes da CSLL e IRPJ	1.801.779,41
Provisão para CSLL	(204.732,38)
Provisão para IRPJ	(106.047,75)
(=) Lucro Líquido do Exercício	1.490.999,28

Fernando Naufal Daher

Administrador

CPF 007,145,579-51

Marcello Daher Camargo

Administrador

CPF 008,013,919-11

Gilberto Toshiharu Doi

Contador

CRC 026829 - CPF 326,543,249-15

C. Daher Empreendimentos e Participações Ltda.

CNPJ: 79.993.259/0001-30 · NIRE: 41201850692

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

De 01/01/2023 até 31/12/2023

Essa demonstração corresponde a um período que está finalizado.

Descrição	Valores (R\$)
Receita Operacional	3.539.735,07
Clientes - Serviços Prestados	50.547,06
Receita Agrícola	2.871.329,41
Locação de Imóveis	460.962,19
Venda de Imóvel	156.896,41
Outros Benefícios	(1.148,44)
PIS	(16.977,57)
COFINS	(79.668,59)
(=) Receita Operacional Líquida	3.539.735,07
(=) Lucro Operacional Bruto	3.539.735,07
(+/-) Despesas Operacionais	(3.385.296,96)
(-) Despesas Variáveis	(229.670,99)
Auditorias	(44.117,78)
Material de Limpeza	(131,18)
Despesa de Viagens	(3.636,18)
Demais Despesas	(4.321,93)
Despesas Médicas	(96.338,22)
Manutenção de máquinas e equipamentos	(7.885,05)
Combustível	(12.590,63)
Animais	(15.673,00)
Veículos	(739,00)
Lanches e Refeições	(3.935,92)
Taxas Diversas	(1.614,32)
Doações e/ou Projetos Sócio-Educacionais	(25.057,78)
Compra/Contratação de Serviços	(13.630,00)
(-) Despesas Administrativas	(2.468.980,35)
Aluguel	(25.011,65)
Condomínio	(44.906,38)
Água e Esgoto	(16.465,70)
Energia Elétrica	(27.183,30)
Telefonia	(4.010,73)
Material de Escritório	(5.272,93)
Manutenção de Imobilizado	(691.515,73)
Contabilidade	(20.264,26)

Descrição	Valores (R\$)
IPTU	(244.297,48)
Advogados	(127.457,70)
Segurança	(80.354,64)
Limpeza	(13.483,77)
Despesas de Cartório	(13.982,43)
Judiciais	(8.437,50)
Sistemas e Tecnologia	(68.169,43)
Custas Execução Fiscal	(25.130,36)
Pró Labore	(751.100,00)
Consultorias	(543.300,00)
Multas Fiscais	(1.462,07)
Locação de Equipamentos	(1.471,77)
(-) Despesas com Pessoal	(151.391,30)
Salários	(116.630,44)
Férias	(12.745,63)
Rescisões	(7.971,48)
13º Salário	(8.039,30)
FGTS	(848,41)
Assistência Médica	(768,00)
Outros Benefícios	(1.148,44)
Uniformes, Equipamentos e EPI	(3.239,60)
(-) Outros Tributos	(535.254,32)
ITR	(67.023,55)
IRRF	(12.138,34)
IRPJ	(199.195,23)
IPVA	(90,94)
IOF	(319,84)
IPTU	(244.297,48)
Taxas Municipais	(12.188,94)
Resultado Financeiro	472.077,59
Receitas Financeiras	479.881,44
Dividendos Recebidos	239.661,22
Rendimento de Aplicações	68.290,24
Reembolso de Despesas	140.438,56
Juros Recebidos	160,10
Descontos Obtidos	28.443,93
Multas Recebidas	2.887,39
(-) Despesas Financeiras	(7.803,85)
Juros Pagos	(4.809,75)
Multas	(1.061,29)
Tarifas Bancárias	(1.374,09)

Descrição	Valores (R\$)
(=) Lucro Operacional Líquido	626.515,70
Resultando Antes da CSLL e IRPJ	626.515,70
Provisão para CSLL	(100.645,84)
Provisão para IRPJ	(41.613,59)
(=) Lucro Líquido do Exercício	484.256,27

Fernando Naufal Daher
Administrador
CPF 007.145.579-51

Marcello Daher Camargo
Administrador
CPF 008.013.919-11

Gilberto Toshiharu Doi
Contador
CRC 026829 - CPF 326.543.249-15

C. Daher Empreendimentos e Participações Ltda.

CNPJ: 79.993.259/0001-30 · NIRE: 41201850692

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

De 01/01/2024 até 31/12/2024

Essa demonstração corresponde a um período que está finalizado.

Descrição	Valores (R\$)
Receita Operacional	5.076.243,68
Clientes - Serviços Prestados	3.170,59
Receita Agrícola	4.049.822,45
Locação de Imóveis	931.482,46
Venda de Imóvel	91.768,18
(-) Deduções da Receita Operacional	(45.373,38)
(-) Deduções da Receita	(467,23)
Outros Benefícios	(467,23)
(-) Impostos	(44.906,15)
PIS	(8.181,00)
COFINS	(36.725,15)
(=) Receita Operacional Líquida	5.030.870,30
(-) Custo Operacional	(2.269.418,09)
(-) Outros Custos	(47.000,00)
Comissões	(47.000,00)
(-) Custo dos Serviços Prestados	(1.528.107,85)
Compra de Serviços	(1.528.107,85)
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	(694.310,24)
(+) Compra de Mercadorias	(713.225,67)
(-) Impostos sobre Compras	18.915,43
(=) Lucro Operacional Bruto	2.761.452,21
(+/-) Despesas Operacionais	(2.732.679,49)
(-) Despesas Variáveis	(163.232,39)
Auditorias	(46.858,87)
Material de Limpeza	(961,78)
Piscina Manutenção	(300,00)
Combustíveis	(14.430,74)
Marketing	(264,00)
Demais Despesas	15.032,00
Despesas Médicas	(111.414,60)
Manutenção de máquinas e equipamentos	(2.431,40)
Marcas e Patentes	(1.603,00)
(-) Despesas Diversas	(72.777,99)

Descrição	Valores (R\$)
Animais	(6.148,40)
Veículos	(7.186,92)
Lanches e Refeições	(10.575,42)
Taxas Diversas	(9.593,56)
Doações e/ou Projetos Sócio-Educacionais	(36.240,00)
Devolução de Cobrança Indevida	(805,69)
Manutenção Escritório	(2.228,00)
(-) Despesas Administrativas	(924.378,49)
Aluguel	(29.556,60)
Condomínio	(50.813,60)
Água e Esgoto	(17.391,28)
Energia Elétrica	(42.838,65)
Telefonia	(3.194,42)
Material de Escritório	(5.808,88)
Manutenção de Imobilizado	(472.932,82)
Contabilidade	(47.656,00)
IPTU	(187.701,24)
Advogados	(23.360,00)
Segurança	(43.125,00)
(-) Despesas Administrativas 2	(1.291.761,37)
Limpeza	(10.929,60)
Despesas de Cartório	(11.717,35)
Judiciais	(60.748,87)
Sistemas e Tecnologia	(39.010,81)
Custas Execução Fiscal	(8.197,23)
Pró Labore	(847.200,00)
Consultorias	(305.250,00)
Locação de Equipamentos	(8.618,26)
Despesas Postais	(89,25)
(-) Despesas com Pessoal	(154.483,25)
Salários	(126.847,09)
Férias	(8.514,68)
Rescisões	(7.635,46)
13º Salário	(10.856,53)
FGTS	(556,49)
Assistência Médica	(73,00)
(-) Despesas com Pessoal 2	(3.707,50)
Uniformes, Equipamentos e EPI	(3.707,50)
(-) Outros Tributos	(122.338,50)
ITR	(72.677,71)
IPVA	(272,82)

Descrição	Valores (R\$)
IOF	(497,72)
CCIR	(329,09)
Taxas Municipais	(48.339,83)
ISS Retido	(221,33)
Resultado Financeiro	570.716,49
Receitas Financeiras	758.362,80
Dividendos Recebidos	398.813,46
Rendimento de Aplicações	30.716,16
Reembolso de Despesas	197.170,82
Juros Recebidos	3,27
Descontos Obtidos	130.007,47
Multas Recebidas	1.651,62
(-) Despesas Financeiras	(187.646,31)
Juros Pagos	(4.505,22)
Multas	(808,23)
Descontos Concedidos	(180.298,75)
Tarifas Bancárias	(2.034,11)
(=) Lucro Operacional Líquido	599.489,21
Outros Resultados Operacionais	517.854,04
Outras Receitas	517.854,04
(-) Depreciação	(1.059,39)
(-) Depreciação no Período	(1.059,39)
Resultando Antes da CSLL e IRPJ	1.116.283,86
Provisão para CSLL	(75.889,62)
Provisão para IRPJ	(101.590,52)
(=) Lucro Líquido do Exercício	938.803,72

Fernando Naufal Daher
Administrador
CPF 007.145.579-51

Gilberto Toshiharu Doi
Contador
CRC 026829 - CPF 326.543.249-15

C. Daher Empreendimentos e Participações Ltda.
CNPJ: 79.993.259/0001-30 · NIRE: 41201850692
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
De 01/01/2025 até 31/12/2025
Essa demonstração corresponde a um período que está finalizado.

Descrição	Valores (R\$)
Receita Operacional	6.263.330,87
Receita Agrícola	3.597.997,53
Locação de Imóveis	1.358.361,51
Venda de Imóvel	1.306.971,83
(-) Deduções da Receita Operacional	(43.831,55)
(-) Deduções da Receita	(1.401,69)
Outros Benefícios	(1.401,69)
(-) Impostos	(42.429,86)
PIS	(8.027,55)
COFINS	(34.402,31)
(=) Receita Operacional Líquida	6.219.499,32
(-) Custo Operacional	(470.142,46)
(-) Outros Custos	(93.095,00)
Comissões	(93.095,00)
(-) Custo dos Serviços Prestados	(377.047,46)
Compra de Serviços	(403.505,96)
(-) Devoluções de Compra de Serviços	26.458,50
(=) Lucro Operacional Bruto	5.749.356,86
(+/-) Despesas Operacionais	(4.351.213,20)
(-) Despesas Variáveis	(411.386,03)
Auditorias	(203.445,01)
Material de Limpeza	(9.290,56)
Piscina Manutenção	(3.420,00)
Animais Manutenção	(3.844,60)
Combustíveis	(16.778,68)
Marketing	(280,00)
Demais Despesas	(2.942,90)
Despesas Médicas	(140.752,58)
Manutenção de máquinas e equipamentos	(29.931,70)
Marcas e Patentes	(700,00)
(-) Despesas Diversas	(119.259,12)
Animais	(9.539,00)
Veículos	(12.491,61)
Lanches e Refeições	(10.457,02)

Descrição	Valores (R\$)
Taxas Diversas	(48.778,64)
Doações e/ou Projetos Sócio-Educacionais	(27.800,00)
Devolução de Cobrança Indevida	(7.316,25)
Manutenção Escritório	(452,00)
Frete	(15,00)
Despesas com Viagens	(2.409,60)
(-) Despesas Administrativas	(1.430.308,77)
Aluguel	(36.903,05)
Condomínio	(56.607,72)
Água e Esgoto	(19.012,97)
Energia Elétrica	(43.204,83)
Telefonia	(2.477,44)
Material de Escritório	(4.051,20)
Manutenção de Imobilizado	(883.236,07)
Contabilidade	(65.800,00)
IPTU	(234.336,49)
Advogados	(51.979,00)
Segurança	(32.700,00)
(-) Despesas Administrativas 2	(2.094.153,76)
Limpeza	(620,00)
Despesas de Cartório	(38.784,02)
Judiciais	(47.405,68)
Sistemas e Tecnologia	(80.489,37)
Pró Labore	(992.000,00)
Consultorias	(933.089,37)
Multas Fiscais	(229,10)
Locação de Equipamentos	(1.536,22)
(-) Despesas com Pessoal	(151.444,92)
Salários	(134.216,16)
Férias	(5.133,88)
13º Salário	(12.094,88)
(-) Despesas com Pessoal 2	(1.088,00)
Uniformes, Equipamentos e EPI	(1.088,00)
(-) Outros Tributos	(143.572,60)
ITR	(88.390,64)
IPVA	(2.248,62)
IOF	(346,69)
CCIR	(27,39)
Taxas Municipais	(7.996,98)
ISS Retido	(44.562,28)
Resultado Financeiro	758.802,14

Descrição	Valores (R\$)
Receitas Financeiras	1.003.514,73
Dividendos Recebidos	238.392,05
Rendimento de Aplicações	24.298,77
Reembolso de Despesas	143.057,62
Juros Recebidos	14.353,33
Descontos Obtidos	576.535,53
Multas Recebidas	6.877,43
(-) Despesas Financeiras	(244.712,59)
Juros Pagos	(10.245,79)
Multas	(8.124,01)
Descontos Concedidos	(223.517,48)
Tarifas Bancárias	(2.726,16)
IR S/Aplicações	(99,15)
(=) Lucro Operacional Líquido	2.156.945,80
Outros Resultados Operacionais	60.928,79
Recebimento Indevido	7.066,25
Ágio por Compensação	53.862,54
(-) Depreciação	(1.736,52)
(-) Depreciação no Período	(1.736,52)
Resultando Antes da CSLL e IRPJ	2.216.138,07
Provisão para CSLL	(62.237,46)
Provisão para IRPJ	(123.273,21)
(=) Lucro Líquido do Exercício	2.030.627,40

Fernando Naufal Daher
Administrador
CPF 007.145.579-51

Gilberto Toshiharu Doi
Contador
CRC 026829 - CPF 326.543.249-15